



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โทร. ๐ ๕๔๒๒ ๗๕๔๔ IP Phone ๒๑๑๑,๘๙๐๓
ที่ ทส ๑๔๐๘/ว ๑๑๘๐ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๗

เรื่อง สำเนาประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เรื่อง นโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีการบริหารความเสี่ยง
และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

- เรียน
๑. ผู้จัดการทุกเขต/ส่วน
 ๒. ผู้จัดการส่วนอำนวยการ พร้อมเรื่องเดิม
เพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
 ๓. หัวหน้าฝ่ายทุกท่าน เพื่อทราบ

(นายคมณ์ จำปาวลัย)

หัวหน้าฝ่ายบริหาร

ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนัก
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

1180

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
เลขรับ 1972
วันที่ 21 มี.ค. 2567
เวลา 13.47

ที่ ทส 1404.1/221

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
 76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัด
 โสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย
 กรุงเทพมหานคร 10100

21 มีนาคม 2567

สำเนาประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เรื่อง นโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) ประกาศ ณ วันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2567 ส่งมาเรียน

1. ผู้อำนวยการ
2. รองผู้อำนวยการ
3. ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์
เพื่อโปรดทราบ
4. ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
เพื่อโปรดทราบและประกาศให้ทราบทั่วกัน
5. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

เพื่อโปรดพิจารณาเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อตามช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอกทราบ ทั้งนี้การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์นโยบาย GRC เป็นไปตามหลักเกณฑ์การ ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เกณฑ์ที่ 1 ธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กร



(นายวิชาญ ไชยถาวร)
 ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

พ.ศ. 2567 14.00 น.
 21 มี.ค. 2567



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานบริหารบุคคล ส่วนอำนวยการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน IP Phone ๒๑๓๐
ที่ ทส ๑๔๐๘.๑/ วันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๖๗
เรื่อง


เรียน ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ผ่าน หัวหน้าฝ่ายบริหาร)

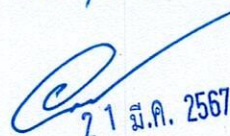
เพื่อโปรดทราบ และเห็นควรสำเนาให้ส่วนงานในสังกัด เพื่อทราบ
และประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน และหัวหน้าฝ่ายทุกท่าน เพื่อทราบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา


(นางสาวยาวเรศ ต๊ะเสนา)
ทน.บค. ส.อก.
21 มี.ค. 2567


(นายวิมล (เจียรจิตนสวัสดิ)
ผจก. ส.อก
21 มี.ค. 2567


(นายคมลน์ จำปาวัลย์)
หัวหน้าฝ่ายบริหาร ออป.เหนือบน
21 มี.ค. 2567

- ไร่ ๒๕๖๗.

ว่าที่พันตรี
(อภิชาติ จินตามงคล)
ผอส.ออป.เหนือบน
21 มี.ค. 2567


(นายนิพล ปาอิน)
ผ.จัดการสวนป่า ออป.เหนือบน
21 มี.ค. 2567



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ฝ่ายพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โทร. 8403)

ที่ ทส 1404.1/188

วันที่ 8 มีนาคม 2567

เรื่อง นโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC)

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 วาระที่ 3.3 เรื่อง นโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) ที่ประชุมได้มีมติ เห็นชอบ พร้อมทั้งนำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการฯ ไปปรับปรุงแก้ไข นั้น

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ในฐานะเลขานุการฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ได้ดำเนินการทบทวนและจัดทำนโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนาม และเห็นควรแจ้งให้ทุกหน่วยงานทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(นายวิชาญ ไชยถาวร)
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๑)
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

นายประสิทธิ์ เกิดโต
รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- ลงนามแล้ว

- ส่งทุกหน่วยงาน
ทราบ/ดำเนินการในส่วนนี้
ได้เรียบร้อย

14 มี.ค. 67

ร.บค.
วังเทลี
๒๕๖๗

14 มี.ค. 2567
(นายสุกิจ จันทรทอง)
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รับที่ 2604
8/3/67



ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
เรื่อง นโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
(Governance, Risk Management and Compliance: GRC)

๑. หลักการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) กำหนดนโยบายที่บูรณาการในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk Management and Compliance: GRC) เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลที่ดี (Governance), การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ (Compliance) ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งเสริมให้ผู้บริหาร บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานปกติ รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความผิดพลาดของการปฏิบัติหรือเกิดภายใต้ ความเสี่ยง ที่สามารถยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรี กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ อันจะส่งผลให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย

๒. นิยาม

Governance, Risk Management and Compliance: GRC คือ การบริหารบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถได้อย่างเหมาะสม มีกระบวนการทำงานที่โปร่งใส บริหารจัดการข้อมูลที่ดี ถูกต้อง เหมาะสม ทันเวลาสามารถตรวจสอบย้อนหลังได้/ การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการนำเทคโนโลยี สารสนเทศมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบูรณาการให้องค์กรสามารถบรรลุผลการปฏิบัติงานตามหลักการ วัตถุประสงค์ได้อย่างน่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

๓. โครงสร้างและบทบาทหน้าที่

๑. คณะกรรมการของ อ.อ.ป./ คณะอนุกรรมการฯ ที่ได้รับมอบหมาย กำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบภายใต้หลักธรรมาภิบาล และสนับสนุนการนำนโยบาย บูรณาการ GRC ไปปฏิบัติภายในองค์กร ให้ความเห็นชอบแผน, คู่มือ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และดำเนินการ บูรณาการ GRC ทั่วทั้งองค์กร

๒. ผู้บริหาร พนักงาน และพนักงานสัญญาจ้างทุกคน ต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบาย และกระบวนการบูรณาการ GRC

๔. การบูรณาการ GRC

เพื่อให้มีการบูรณาการในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ฯ จึงให้ดำเนินการ ดังนี้

๑. กำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กรที่สอดคล้องตามบริบทและวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน - ภายนอก ประเมินความเสี่ยงและโอกาสเกิดความเสี่ยง

๒. กำกับดูแลให้หน่วยงานดำเนินการตามกลยุทธ์ และกำหนดแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทรัพยากรและกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดโอกาสในการฝ่าฝืนหรือละเมิดในองค์กรและกำหนดกระบวนการป้องกันปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสื่อสารปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

๓. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ มุ่งเน้นความเสี่ยงที่ตรงประเด็น และสามารถจัดกระบวนการทำงาน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามระเบียบหรือการควบคุมภายในได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และการสื่อสารข้อมูลอย่างถูกต้อง ทันเหตุการณ์ รวมทั้งกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกระดับ

๔. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยสนับสนุนข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหารได้ทันกาล

๕. เชื่อมโยง GRC เข้ากับการดำเนินงานและมีการวัดผลที่ตรงประเด็น ติดตาม ประเมินผล และตรวจสอบการดำเนินการด้าน GRC พร้อมประเมินสถานการณ์ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง นำมาวิเคราะห์ ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงาน กระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

๕. การทบทวนนโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ พิจารณาทบทวนนโยบายบูรณาการ GRC ทุกปี โดยนำเสนอผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายสุกิจ จันทร์ทอง)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

นโยบายบูรณาการ GRC



Governance Risk Compliance

หลักการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งบูรณาการระหว่างการทำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance), การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ (Compliance) ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งเสริมให้ผู้บริหารบุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการทำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อลดความผิดพลาดของการปฏิบัติหรือเกิดภายใต้ความเสี่ยง ที่สามารถยอมรับได้ อันจะส่งผลให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย

นิยาม

GRC คือ การบริหารบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถได้อย่างเหมาะสม มีกระบวนการทำงานที่โปร่งใส บริหารจัดการข้อมูลที่ดี ถูกต้อง เหมาะสมทันเวลาสามารถตรวจสอบย้อนหลังได้/ การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบูรณาการให้องค์กรสามารถบรรลุผลการปฏิบัติงานตามหลักการวัตถุประสงค์ได้อย่างน่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

โครงสร้างและบทบาทหน้าที่

1. คณะกรรมการของ อ.อ.ป./ คณะอนุกรรมการฯ ที่ได้รับมอบหมาย กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระดับ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและสนับสนุนการนำนโยบายบูรณาการ GRC ไปปฏิบัติภายในองค์กร ให้ความเห็นชอบแผน, คู่มือในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และดำเนินการบูรณาการ GRC ทั้งทั้งองค์กร
2. ผู้บริหาร พนักงาน และพนักงานสัญญาจ้างทุกคน ต้องรับผิดชอบ ในการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบูรณาการ GRC

การบูรณาการ GRC

1. กำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร ที่สอดคล้องตามบริบทและวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ ปัจจัยภายใน - ภายนอก ประเมินความเสี่ยงและโอกาสเกิดความเสี่ยง
2. กำกับดูแลให้หน่วยงานดำเนินการตามกลยุทธ์ และกำหนด แผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทรัพยากรและกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อไม่ให้มีโอกาสในการฝ่าฝืนหรือละเมิดใน องค์กรและกำหนดกระบวนการป้องกันปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งสื่อสารปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
3. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ มุ่งเน้นความเสี่ยงที่ ตรงประเด็น และสามารถจัดกระบวนการทำงาน เพื่อให้มีการปฏิบัติตาม ระเบียบหรือการควบคุมภายในได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการนำเทคโนโลยี มาสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และการสื่อสารข้อมูลอย่าง ถูกต้อง ทันเหตุการณ์ รวมทั้งกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกระดับ
4. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยสนับสนุนข้อมูลสำหรับการ บริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหารได้ทันเวลา
5. เชื่อมโยง GRC เข้ากับการดำเนินงานและมีการวัดผลที่ ตรงประเด็น ติดตาม ประเมินผล และตรวจสอบการดำเนินการด้าน GRC พร้อมประเมินสถานการณ์ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง นำวิเคราะห์ ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงาน กระบวนการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่อง

บทกวนนโยบายการบูรณาการ GRC

สำนันโยบายแผนและยุทธศาสตร์ พิจารณาบทกวนนโยบายบูรณาการ GRC ทุกปี โดยนำเสนอผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุม ภายในของ อ.อ.ป. และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุม ภายในของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับ สภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายสุกิจ จันทร์ทอง)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้